

Curriculum Vitae

Persoonlijke gegevens

Naam : Gerhard Brinkmans
Adres : Witterietsweg 4
Postcode / Woonplaats : 7475 RP Markelo (Ov.)
Telefoon : 0547-361524 / 06-11356381
Geboortedatum : 3 mei 1961
Geslacht : Mannelijk
Burgerlijke Staat : Gezin met twee kinderen
Gezondheid : Uitstekend
Website / Mailadres : www.gb-consultancy.nl / info@gb-consultancy.nl



Diploma's / Getuigschriften

• Green Belt Leadership	TrainingenLean	2017
• Fiscaal Adviseur	FSCD / Saxion	2015-2016
• Modules: Inkomstenbelasting niet-winst, Loonbelasting en Inkomstenbelasting winst, Vennootschapsbelasting, Omzetbelasting, Formeel recht; Successie- en schenkingsrecht		
• Controller in de Zorg	SBO	2015
• HOFAM (QC, Qualified Controller)	NIVE	2009
• AA-Controller	NOvAA	2001
• Vervolgopleiding AA (certificerende bevoegdheid)	SROOA	1998
• Accountancy-opleiding AA (Accountant-Administratieconsulent)	NOvAA	1996
• AMBI, praktijkdiploma COBOL (modules B1, I1, I2, T2)	EXIN	1990
• AMBI deelcertificaten W1, S1, HS2, HS4	EXIN	1986-1990
• HEAO afd. Bedrijfseconomie	H.B.O. Enschede	1984
• HEAO afd. Commerciële Economie	H.B.O. Enschede	1983
• VWO	S.G. Holten	1979

Werkervaring

- **Als zelfstandig adviseur bij diverse organisaties** **Vanaf september 2009 - Heden**
Als zelfstandig adviseur, **naast de hieronder genoemde grotere (interim-)opdrachten**, verschillende organisaties begeleid / geadviseerd op uiteenlopend gebied, waaronder:
 - Administratieve organisatie
 - Kostprijsberekeningen
 - Investeringsvraagstukken
 - IT-vraagstukken
 - Kostentoerekening
 - Overgang naar andere accountant
 - Managementinformatiesysteem
 - Reorganisatie
 - Opstellen jaarrekening
 - Etc.

INV Holding te Oldenzaal (software voor de gezondheidszorg)

Februari 2017 - Heden

INV Holding, ontstaan uit Impulse te Oldenzaal, is actief in softwareontwikkeling voor verschillende sectoren van de gezondheidszorg; in resp. maart en juli 2017 zijn een 2-tal bedrijven aan de groep toegevoegd. Voor grootaandeelhouder Gilde Equity Management werkzaam als groepscontroller met als voornaamste taken het op één lijn brengen van administratie(ve organisatie) en het financieel managen van de groep. Een extra uitdaging vormt de implementatie van een gezamenlijk ERP-systeem welke per 1 januari 2018 (deels) operationeel moet zijn.
Personeelsgrootte ca. 180 medewerkers, omzet ca. € 20 mln.

Gemeente Texel te Den Burg**April 2016 – December 2016**

Als adviseur bedrijfsvoering aangetrokken om de bedrijfsprocessen van de afdeling bedrijfsvoering en de afdeling Gemeentewerken in het bijzonder meer lean in te richten en meer als een bedrijf te laten functioneren. Belangrijk onderdeel hierbij is ook het onder de loep nemen van het huidige managementinformatiesysteem en de begrotingsmethodiek en het doen van aanbevelingen voor aanpassingen.

Personeelsgrootte ca. 190 medewerkers, begroting ca. € 55 mln.

Boetiekhôtel BonAparte te Barchem (hotel / restaurant / zalencentrum)**Februari 2015 – Heden**

Gewerkt aan de doorstart van dit hotel-restaurant na een eerder faillissement. Met de beoogde nieuwe exploitant de plannen uitgewerkt tot een professioneel ondernemingsplan. De volledige financiële onderbouwing opgesteld inclusief meerjarenbegrotingen (resultaat en liquiditeit), op basis hiervan is ook de benodigde financiering verkregen.

Daarna bezig geweest met de opstart en financiële inrichting, waarbij vooral ook de liquiditeitsbegroting van groot belang was. De herstart heeft (na een zeer ingrijpende verbouwing) per 1 januari 2016 plaatsgevonden en verloopt zeer succesvol. Per april 2016 nog zeer intensief betrokken, vooral wat betreft de financiële verantwoording en sturing.

Per heden nog bij deze organisatie betrokken, dit zal ook in de nabije toekomst het geval zijn.

Impulse Info Systems te Oldenzaal (software – vnl. gezondheidszorg)**April 2013 – Heden**

Vanwege de zeer sterke groei van de organisatie werd deze controleplichtig, in 1^e instantie dan ook ingehuurd om te komen tot een goedkeurende verklaring door de externe accountant. Na dit succesvol tot stand te hebben gebracht de administratie(ve organisatie) verder geoptimaliseerd.

Vervolgens gevraagd aan te blijven als controller (MT-lid), hierbij op parttime basis verantwoordelijk voor financiën en administratie in brede zin. De werkzaamheden zijn nu vooral gericht op het bewaken van administratieve processen en het verbeteren van de kwaliteit van dienstverlening, gedurende 2014 is ook een verbeterd kwaliteitssysteem ingevoerd. Daarnaast nu vooral ook bezig met strategische vraagstukken.

Personeelsgrootte ca. 80 FTE, gevestigd te Oldenzaal, omzet ca. € 10 mln.

Per heden nog bij deze organisatie betrokken, dit zal ook in de nabije toekomst het geval zijn.

AB Oost te Almen (uitzenden van personeel, o.a. agrarische sector)**September 2014 – Januari 2015**

Na een eerdere interimperiode hier opnieuw ingehuurd, nu ten behoeve van de afdeling asbestsanering welke in 2014 is verzelfstandigd. Binnen deze nieuwe organisatie de administratieve organisatie geoptimaliseerd en de managementinformatie opnieuw opgezet. Daarnaast richting gegeven aan het opstellen van de begroting voor het jaar 2015.

Personeelsgrootte ca. 450 FTE vast, meerdere vestigingen (hoofdkantoor te Almen), omzet ca. € 90 mln.

Hotel Herikerberg te Markelo (hotel)**April 2014 – Januari 2015**

Financiële administratie heringericht, administratieve organisatie geoptimaliseerd en taakstellende (liquiditeits)begroting opgesteld voor in 1^e instantie het jaar 2014, waarmee het inzicht in de resultaten van het bedrijf sterk is verbeterd. Mede hierdoor zijn ook de resultaten in 2014 aanzienlijk verbeterd t.o.v. het verleden en is een verder opgaande lijn ingezet voor het jaar 2015. Taakstellende resultatenbegroting opgesteld voor het jaar 2015 en daarnaast de jaarrekening 2014 samengesteld.

Personeelsgrootte ca. 8 FTE, gevestigd te Markelo, omzet ca. € 1 mln.

AB Oost te Almen (uitzenden van personeel, o.a. agrarische sector)**September 2013 – April 2014**

Na een zeer omvangrijke reorganisatie enkele jaren geleden waren verschillende nieuwe softwaretoepassingen in gebruik genomen. Vanwege mijn uitgebreide kennis en ervaring op dit gebied ingehuurd om het gehele proces rondom inkoop (van ontstaan van de uitgaande order tot volledig geautomatiseerde verwerking van de inkoopfactuur – middels scannen) te optimaliseren. Daarnaast ook werkzaamheden verricht / advies gegeven wat betreft het samenstellen van de jaarrekening.

Personeelsgrootte ca. 450 FTE vast, meerdere vestigingen (hoofdkantoor te Almen), omzet ca. € 90 mln.

Cambio te Deventer (buurtbeheer / reiniging - non-profit)**April 2011 – Voorjaar 2014**

Administratieve organisatie helemaal opnieuw opgezet en reorganisatie geïnitieerd van verschillende bedrijfsonderdelen. Resultaten per bedrijfsonderdeel in kaart gebracht, van een aantal bedrijfsonderdelen is afscheid genomen. Daarnaast, na (gedwongen) vertrek van de controller, aangesteld als vervangend Controller a.i.; in dit kader de jaarrekeningen vanaf 2010 en de begrotingen vanaf 2012 e.v. opgesteld alsmede een geheel nieuw model voor tussentijdse verslaggeving. In 2012 mede vorm gegeven aan de fusie van de organisatie met Circulus te Apeldoorn.

Personeelsgrootte ca. 70 FTE, meerdere vestigingen te Deventer, omzet ca. € 4 mln.

WayPoint te Notter (GPS-apparatuur)

September 2009 – Januari 2012

Strategisch plan opgesteld voor de toekomst, vervolgens aangesteld als parttime Financieel Directeur. Verantwoordelijk voor Financiën / Administratie met daarnaast Interne organisatie / Personeelszaken. Diverse maatregelen doorgevoerd om de organisatie aan te passen aan de veranderende marktomstandigheden, waaronder reorganisatie van de afdelingen verkoop en administratie. Personeelsgrootte ca. 30 FTE, 3 vestigingen, omzet ca. € 7 mln.

- **HCNON te Goor (medische hulpmiddelen - non-profit)** **Januari 2004 – September 2009**
 - De hieronder bij De Oosthoek genoemde fusie met HCG is gerealiseerd per 1 januari 2004, hierbij aangesteld als Financieel Manager / Directeur voor de nieuwe fusieorganisatie. De eerste 2 jaar vooral bezig geweest HCG te integreren binnen de bestaande organisatie en qua kostprijs op hetzelfde niveau te brengen als De Oosthoek, waarbij het reorganiseren van (een deel van) de bedrijfsactiviteiten onontkoombaar was.
 - In dezelfde periode is een 50-50 samenwerkingsverband tot stand gebracht met zorgverzekeraar Menzis (onder de naam DistriExtra), waarbij de hulpmiddelenverstrekking voor Menzis in geheel Nederland werd verzorgd.
 - Na voltooiing van de reorganisatie en het opzetten van DistriExtra vanaf eind 2006 tevens eindverantwoordelijk voor de vestiging Groningen (ca. 30 medewerkers).
 - Personeelsgrootte ca. 120 FTE, 4 vestigingen, omzet ca. € 13 mln.

- **De Oosthoek te Goor (medische hulpmiddelen - non-profit)** **Juli 1999 – Januari 2004**
 - Nadat een 4-tal thuiszorgorganisaties in Twente en Gelderland had besloten de krachten te bundelen voor wat betreft de verstrekking van hulpmiddelen aangetrokken om voor deze organisatie de administratie, administratieve organisatie en IT op poten te zetten. Als MT-lid eindverantwoordelijk voor de afdelingen Administratie, IT en Front-Office. Omdat De Oosthoek breed opereerde wat betreft hulpmiddelen (AWBZ, WMO, Zorgverzekeraars, Verkoop, Personenalarmering, Zorginstellingen) zeer ruime ervaring opgedaan met verschillende vormen van hulpmiddelenverstrekking binnen de gezondheidszorg.
 - In 2003 de eerste stappen gezet naar een fusie met HulpmiddelenCentrum Groningen (HCG), zie verder bij HCNON.
 - Personeelsgrootte ca. 55 FTE, omzet ca. € 6 mln.

- **Elizen te Twello (kleding-filiaalbedrijf alsmede onroerend goed)** **Juli 1997 – Juli 1999**
 - Medio 1997 in dienst getreden als Hoofd Administratie / Controller (lid van het managementteam), in deze hoedanigheid volledige verantwoordelijkheid voor Financiën / Administratie. Verder verantwoordelijk voor de uitbouw van de administratieve organisatie, de verdere uitbouw van de informatieverstrekking aan de leiding en tevens voor de automatisering.
 - Personeelsgrootte ca. 250 FTE, diverse filialen, omzet kledingbedrijf ca. € 20 mln.

- **Acoso te Enschede (software - accountancy / gezondheidszorg)** **Juli 1996 – Juli 1997**
 - In het voorjaar van 1996 benaderd om leiding te geven aan de afdeling Accountancy en de lijnen uit te zetten richting de toekomst. Binnen de relatief beperkte mogelijkheden lijn gebracht in betreffende afdeling (zowel organisatorisch als financieel), hierbij ging het vooral om de integratie van een tweetal productlijnen. Het bedrijf is later opgegaan in Unit4-Agresso.
 - Personeelsgrootte ca. 70 FTE.

- **Tekon te Enschede (technische detachering / ontwikkeling speciaal machines)** **Juli 1995 – Juli 1996**
 - Sterk projectmatige organisatie, alwaar ik mij (op projectbasis) naast de actuele financieel-administratieve gang van zaken voornamelijk heb beziggehouden met het creëren van een gezonde basis voor de toekomst. In dit kader mede richting gegeven aan het afstoten van de afdeling detachering binnen dit bedrijf.
 - Personeelsgrootte ca. 50 FTE.

- **Landgoed Ruighenrode te Lochem (camping, chaletpark)** **Juli 1995 – Oktober 2003**
 - Zie Buitencentrum Ruighenrode, na de splitsing het verzoek gekregen ook hier de administratie(ve organisatie) en automatisering op te zetten. Nog tot 2003 **parttime** aan dit bedrijf verbonden gebleven, eindverantwoordelijkheid voor de financiële verslaggeving en daarnaast bezig geweest met financiële uitwerking van het beleid richting de toekomst.
 - Personeelsgrootte ca. 10 FTE.

- Buitencentrum Ruighenrode te Lochem (camping / bungalowpark / hotel / congrescentrum / diverse horeca) Juli 1991 – Juli 1995**

 - Na de eigendomsovergang van dit bedrijf (per 1 april 1991) in dienst getreden als Financieel Manager, directe leiding over afdelingen administratie en receptie. In eerste instantie de administratie(ve organisatie) volledig nieuw opgezet, verder volledige verantwoordelijkheid voor financiën / administratie t-m de jaarrekening, de interne informatieverstrekking en de automatisering. Samen met de directeur richting gegeven aan een complete reorganisatie van de bedrijfsactiviteiten. Na de splitsing in 1995 in enerzijds camping en anderzijds bungalowpark parttime verbonden gebleven aan het ca. 30 hectare grote campinggedeelte (Landgoed Ruighenrode).
 - Personeelsgrootte ca. 60 FTE.

- DataCount te Wierden (accountancysoftware) Januari 1988 – Juli 1991**

 - Gezien mijn financieel-administratieve achtergrond aangetrokken voor de ontwikkeling van diverse accountancysoftware op functioneel gebied. Door de specifieke branche waarin het bedrijf opereerde zeer veel ervaring opgedaan over de inrichting / werking van accountantskantoren. Onder mijn leiding samen met vertegenwoordigers van accountantskantoren diverse nieuwe pakketten ontwikkeld (waaronder uitwerken kolommenbalans, consolidatie, vaste activa en rapportage). Leiding over de afdeling financiële en fiscale programmatuur van in totaal 8 mensen; daarnaast ook bezig gehouden met de administratieve organisatie van het bedrijf. In deze functie ervaring opgedaan met diverse software (zowel systeem- als applicatiesoftware), met cliëntbegeleiding, geven van cursussen, etc.
 - Personeelsgrootte ca. 50 FTE.

- Gamma Holding (textieldrukkerij Texoprint te Boekelo) Januari 1985 – Januari 1988**

 - Als trainee binnen deze beursgenoteerde onderneming ruime ervaring opgedaan op de afdeling Administratie / Interne Controle op diverse financieel- en bedrijfseconomische onderdelen (debiteuren-, crediteuren- en grootboekadministratie, productieadministratie, vaste activa-administratie, managementinfo, rapportage moederbedrijf, liquiditeitsprognoses, jaarrekening, etc). Verder in belangrijke mate aanzet gegeven tot verdere geautomatiseerde gegevensverwerking, de (PC-)automatisering binnen deze organisatie stond toen nog in de kinderschoenen.
 - Personeelsgrootte ca. 350 FTE.

Referenties

O. Banas RA	Directeur Baker Tilly Berk
B. Beerthuis	Directeur Cambio te Deventer
G. Berkelder	Manager Leefomgeving Gemeente Texel, voorheen wethouder te Deventer
D. Jámbor RA RV	Directeur Ros Management Regie te Deventer en Eibergen
W. Joostink RA	Eigenaar Wim Joostink Consultancy & Interim Management te Hengelo, voorheen partner bij accountantskantoor PwC
H. Koopman	Directeur / Eigenaar Impulse te Oldenzaal
W. Nijhof RA	Partner TweeDee Accountants te Deventer
H. Oosting	Directeur Hotel BonAparte
H. ter Maat MBA	Directeur Carinova te Raalte
H. Vaessen	Eigenaar E-Novate Media en MrGps.nl, voorheen commercieel directeur WayPoint te Notter
W. van Diermen RA	Voormalig concerncontroller Sensire te Doetinchem
A. Westra MSc	Directeur Schöck Nederland te Apeldoorn

Verdere referenties zijn op verzoek beschikbaar.

Overige activiteiten

- Hobby's:** Fietsen (mountainbike en racefiets)
Oldtimer cabriolet
Biljarten
- Bestuursfuncties:** Penningmeester bij voetbalvereniging SC Markelo
Adviseur Cambio Innovatiefonds Deventer